

**T.C.
MUŞ ALPARSLAN ÜNİVERSİTESİ**



**2017 Yılı
Yatırım İzleme ve
Değerlendirme Raporu**

İÇİNDEKİLER

1. YÖNETİCİ ÖZETİ	1
2. GENEL DEĞERLENDİRME	2
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	4
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi	6
2.6 2017 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı	6
2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	7
2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	8
2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar	9
2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	10
2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	10
2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	11
2.6.6 2017H035260 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	11
2.6.7 2017H035270 Muhtelif İşler	11
2.6.8 2017H035280 Yayın Alımları	11
2.7 2017 Yılı Yatırım Uygulamaları	11
2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu	11
2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar	12
3. 2017 YILI PROJE UYGULAMALARI	12
3.1 Devam Eden Projeler	12
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri	12
3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı	12
3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler	12
3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	12
3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	12
3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı	13
3.1.1.6 2017H035260 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi	13
3.1.1.7 2017H035270 Muhtelif İşler	13
3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	13
3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları	14
3.1.1.7.4 Taşıt Alımları	14
3.1.1.8 2017H035280 Yayın Alımları	15
3.2 Tamamlanan Projeler	15
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi	15
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu	17
4. ÖNERİLER	19

TABLÖLAR

Tablo 1. 2017 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar	5
Tablo 2. Taşınmaz Durumu	6
Tablo 3. İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler	7
Tablo 4. Bina Bakım-Onarım Giderleri	13
Tablo 5. Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları	14
Tablo 6. Bilgisayar Alımları	14
Tablo 7. Taşıt Alımları	14
Tablo 8. Yayın Alımları	15
Tablo 9. Tamamlanan Projelerin Listesi	15
Tablo 10. Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sist. Yapım İşi Proje Tamamlanma Raporu	17
Tablo 11. Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap Proje Tamamlanma Raporu	18
Tablo 12. 2017 Yılı Kamu Yatırımları Özeti	20

1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi; 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29/05/2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için, devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesi gerekmektedir. 2017 yılında mevcut ödeneklerle, yatırımların; etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanması konusunda gayret sarf edilmiştir. Bu bağlamda; üniversitenin ihtiyacı olan kampüs altyapısı ile fiziki yapıya ilişkin projelerin bir kısmı tamamlanırken, Stratejik Plan’da belirtilen yatırım projelerinin de en kısa sürede tamamlanması için çalışmalar hızla devam etmektedir.

Diğer taraftan Üniversitemizin temel hedefi, eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetleri ile bilimsel yayınları hazırlamada uluslararası standartlara ulaşarak, Türkiye ve dünyanın hatırı sayılır üniversiteleri arasındaki yerini almak ve öğrenciye, bilgiye ulaşmanın yollarını öğretmektir.

Amaç; Toplumun tüm kesimleri ile bütünleşerek ülkenin ve yörenin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla iş birliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, küreselleşen dünya koşullarına uygun fiziksel mekan, teçhizat, beyin gücü, bilgi ve birikimiyle çağdaş bir üniversite olmaktır.

Üniversite’nin “2017 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu” 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 25’inci ve 60’ıncı maddeleri ile 5436 Sayılı kanunun 15’inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24’üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT

Rektör

2. GENEL DEĞERLENDİRME

2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)

Anayasanın 130'uncu maddesi, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer mevzuatla belirlenen ilke ve esaslar doğrultusunda; özellikle sosyal bilimler ile mesleki eğitim alanında yüksek kalitede eğitim-öğretim ve bilimsel araştırma imkânlarını sunarak, teknolojiyi etkin kullanan, bilimsel düşünceyi temel alan, araştıran ve toplum sorunlarına duyarlı bireyler yetiştirerek, ürettiği bilgi ve yetiştirdiği işgücü ile yerel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktadır.

2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)

Özellikle sosyal bilimler ve mesleki eğitim alanında sahip olduğu eğitim-öğretim kalitesi ve bilimsel araştırma imkânları ile evrensel standartlarda eğitim veren ve bilimsel değeri olan bilgi üretebilen, ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen, mensubu olunmaktan gurur duyulan, özgürlüklerden yana, demokrasiyi özümsemiş, insana, emeğe ve çevreye önem veren, topluma hizmet etmeyi esas alan, yerel kalkınmaya katkı sağlayan saygın bir üniversite olmaktır.

2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç 1: Üniversitenin Fiziksel Mekanlarını Geliştirmek/Arttırmak

Hedef 1.1 2017 yılı sonuna kadar Üniversitenin amaç ve hedeflerine uygun olarak teklif ve talep edilen yeni fakülte ve yüksekokullara ait yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilmesi ve projelerin sonuçlandırılması,

Hedef 1.2 2017 yılı sonuna kadar, Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu kültürel ve sosyal tesislere ait binaların yatırım projelerinin hazırlanması, uygunluğunun sağlanması, Kalkınma Bakanlığı'na önerilerek projelerin sonuçlandırılması,

Hedef 1.3 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz kampüs altyapısı projelerinin hazırlanması ve gerekli altyapı çalışmalarının tamamlanması,

Stratejik Amaç 2: Yönetim Kapasitesi ile İdari Personeli, Nicelik ve Nitelik Açısından Güçlendirmek

Hedef 2.1 İş süreçlerinin belirlenmesi, yazılı hale getirilmesi ve tüm üniversitede uygulama birliğinin sağlanması,

Hedef 2.2 Üniversitede yönetici yetkinliklerinin geliştirilmesi, stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, uygulamanın yazılı hale getirilerek devamlılığının sağlanması,

Hedef 2.3 Personelin; alanında kaliteli, verimli ve etkin bir şekilde hizmet vermesini sağlamak üzere yetiştirilmesi,

Hedef 2.4 İhtiyaç durumuna göre, görevde yükselme ile unvan değişikliği sınavlarının yapılması, bu bağlamda liyakat ilkesi dikkate alınarak personelin üst unvanlara yükselmesinin sağlanması ve bunun aynı zamanda motive edici bir unsur olarak kullanılması,

Hedef 2.5 : Personelin motivasyon ve memnuniyet düzeyinin artırılması,

Stratejik Amaç 3: Öğretim Elemanı Kaynağını Güçlendirmek

Hedef 3.1 Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının ve akademik personel niteliğinin optimum verim alınabilecek seviyeye ulaştırılması,

Hedef 3.2 Öğretim elemanı kalitesinin artırılması, bilimsel yayın ve faaliyetlerin güçlendirilmesi,

Hedef 3.3 Üniversitenin, başarılı öğretim elemanları için cazip hale getirilmesi,

Hedef 3.4 Akademik personelin proje, planlama, yürütme ve koordinasyon konusunda eğitilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,

Stratejik Amaç 4: Öğrenci Sayısını Arttırmak ve Daha Nitelikli Öğrencilerin Üniversiteyi Tercih Etmelerini Sağlamak

Hedef 4.1 Fakülte, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında, Üniversitenin amaç ve hedefleri doğrultusunda açılması planlanan ancak henüz öğrenci alınmamış bölüm, anabilim dalı ve programlara öğrenci alınması ve mevcut öğrenci kontenjanlarının artırılması,

Hedef 4.2 Nitelikli öğrenci sayısının artırılması,

Stratejik Amaç 5: Kurum Kültürünü, Kimliğini ve Kurumsal Hafızayı Geliştirmek/Güçlendirmek

Hedef 5.1 Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal bilincin geliştirilerek pekiştirilmesi,

Hedef 5.2 İç kontrol sisteminin etkin hale getirilmesi ve sahiplenilmesinin sağlanması,

Stratejik Amaç 6: Eğitim-Öğretim Kalitesini Arttırmak, Araştırma ve Yayın Faaliyetlerini Geliştirmek

Hedef 6.1 Ders programları ve içeriklerinin uluslararası eğitim programları ile uyumlu hale getirilmesi,

Hedef 6.2 Engelli öğrencilerin eğitim-öğretim faaliyetlerine yönelik altyapı çalışmalarının yapılması,

Hedef 6.3 Üniversitenin bilişim ve kütüphane-dokümantasyon altyapısının geliştirilerek, etkin bir şekilde kullanılmasının sağlanması,

Hedef 6.4 Öğrencilere yabancı dil hazırlık eğitiminin verilmesi için gerekli altyapının oluşturulması,

Hedef 6.5 Uzaktan eğitim sisteminin kurulması, geliştirilmesi ve uzaktan eğitim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,

Hedef 6.6 Proje Birimi tarafından, TÜBİTAK, DPT, TÜBA, AB vb. projelerin hazırlanması, yürütülmesi ve bilgilendirme konusunda çalışmaların yapılması,

Hedef 6.7 Ulusal ve uluslararası indekslerce taranan dergilerde yayımlanan makale ve yayın sayısının artırılması,

Hedef 6.8 Araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve gerekli altyapının oluşturulması,

Stratejik Amaç 7: Üniversiteler, Toplum ve Mezunlarla İş Birliğini Geliştirmek ve Yerel Kalkınmaya Katkı Sağlamak

Hedef 7.1 ERASMUS kapsamında Avrupa Birliği ülkelerindeki üniversitelerle iş birliğinin artırılması,

Hedef 7.2 FARABİ programı kapsamında üniversitelerle yapılan iş birliği sayısının artırılması,

Hedef 7.3 ÜNİP (Üniversiteler Arası İş birliği Programı) kapsamında anlaşma yapılan üniversite sayısının artırılması,

Hedef 7.4 Öğretim elemanlarının, yurtiçinde ve yurtdışında kısa veya uzun süreli eğitim ve araştırma faaliyetlerine katılımlarının artırılması,

Hedef 7.5 İktisadi kuruluşlarla iş birliğine gidilmesi ve bu bağlamda; seminer, kurs, staj vb. faaliyetlerin düzenlenmesi,

Hedef 7.6 Üniversitemiz laboratuvar altyapısının bölgedeki sanayi kuruluşlarının ihtiyacını karşılayabilecek nitelikte oluşturulması,

Hedef 7.7 Mezun olan öğrencilerin Üniversite ile ilişkilerinin devamının sağlanması, mezun takip sisteminin güçlendirilmesi,

Hedef 7.8 Sosyal, siyasal ve ekonomik sorunlara ilişkin akademik çalışmaların yapılması ve çözüm önerilerinin geliştirilmesi,

Hedef 7.9 Bilimsel ve kültürel etkinliklerde Üniversitemizin tanıtılması,

2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversite, 5018 Sayılı kanun'da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlerden oluşmaktadır.

Üniversitemizin 2017 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1'de gösterilmiştir.

2017 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

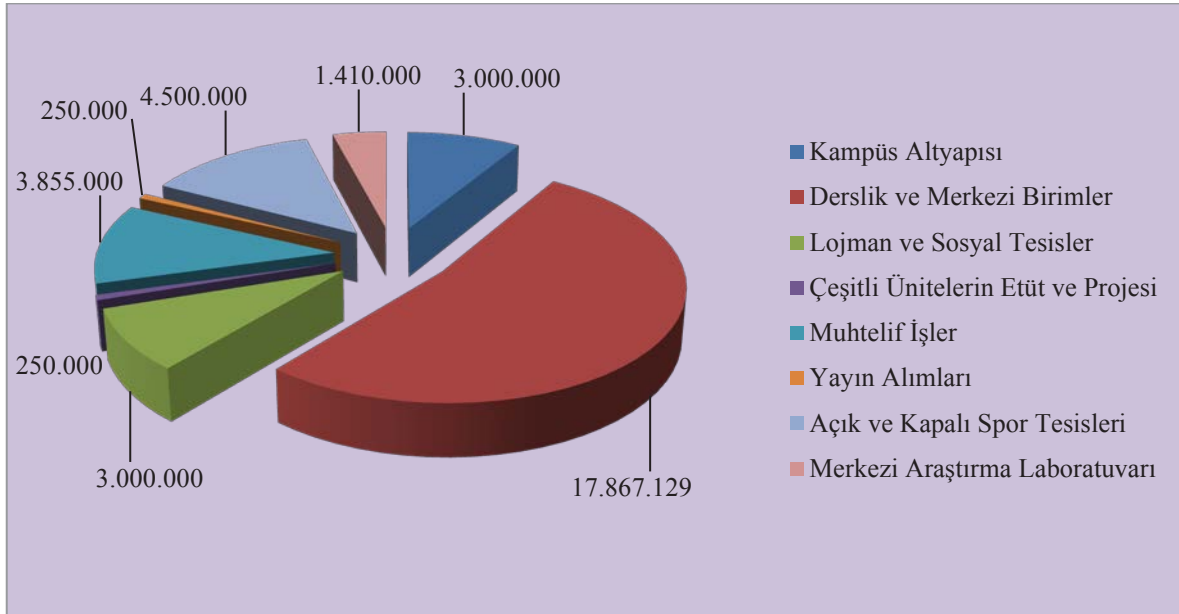
Tablo 1.

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2017 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları		
			Özel Bütçe		Toplam
			Hazine	Öz gelir	
Eğitim	2009H031950	Derslik ve Merkezi Birimler	17.867.129	-	17.867.129
	2009H031960	Lojmanlar ve Sosyal Tesisler	3.000.000	-	3.000.000
	2009H031940	Kampüs Altyapısı	3.000.000	-	3.000.000
	2017H035260	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	250.000	-	250.000
	2017H035270	Muhtelif İşler	3.855.000	-	3.855.000
	2017H035280	Yayın Alımları	250.000	-	250.000
Spor	2010H050190	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	4.500.000	-	4.500.000
DKH	2010K121230	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	1.410.000	-	1.410.000
Genel Toplam			34.132.129	-	34.132.129

2017 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği

Grafik 1.



2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 7 Fakülte, 2 Enstitü, 2 Yüksekokul, 4 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.127.700 m²'lik yerleşke alanı üzerindeki 122.796 m²'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

Taşınmaz Durumu

Tablo 2.

Mevcut Yerleşkeler	Kapalı Alan (m ²)	Yerleşke Alanı (m ²)	Mülkiyet Durumu	Açıklama	
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye hazinesi	Kampüs Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	45.600			
	Fen Edebiyat Fakültesi 2. Etap				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				
	Sağlık Yüksekokulu				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü				
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi				
	Merkezi Kafeterya	6.186			
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	6.000			
	Lojmanlar	16.500			
	Konuk Evi	6.000			
	Kongre ve Kültür Merkezi	7.500			
	Kampüs Isı Merkezi	1.850			
	Kapalı Spor Salonu	9.000			
Kampüs Çarşısı	2.000				
Çiftlik		108.000	Maliye hazinesi	Çiftlik Yerleşkesi	
Çarşı(İslami İlimler)		7.200	Maliye hazinesi	Çarşı Yerleşkesi	
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye hazinesi	MMYO Yerleşkesi	
Genel Toplam	122.796	2.127.700			

2.6 2017 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2017 yılında 1 adet yeni proje yatırım programına dahil edilmiştir. 2017 yılında 2 adet yapım işi tamamlanmış olup, 2018 yılında 6 adet yapım işine devam edilecektir.

İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

Tablo 3.

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
1	2009H031940 Kampüs Altyapısı			
	Kampüs Giriş Kapısı	140.000 m ²	2017-2019	%11
	Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sist. Yapım İşi	140.000 m ²	2016-2017	%100
2	2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler			
	Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap	10.000 m ²	2017-2019	% 71
	Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap	14.000 m ²	2017-2019	% 100
	İslami İlimler Fakültesi	14.000 m ²	2017-2019	% 18
	Hangar	2.250 m ²	2017-2018	% 63
3	2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler			
	Lojmanlar 80 Daire	6.240 m ²	2017-2019	% 15
4	2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m ²)	2017-2019	% 22

2.6.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2016 yılında ihalesi yapılan “Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sistemi” yapım işi, 2017 yılsonu itibariyle %100’ü tamamlanmıştır.

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2017 yılında yatırım programına dahil edilen “Kampüs Giriş Kapısı” yapım işinin, 2017 yılsonu itibariyle %11’i tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Resim 1. Kampüs Alanı



2.6.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 10.000 m² kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 1'inci Etap” yapım işinin, 2017 yılsonu itibariyle %71'i tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2014 yılında ihalesi yapılan 14.000 m² kapalı alana sahip “Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap” yapım işinin, 2017 yılsonu itibari ile % 100'ü tamamlanmıştır.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 14.000 m² kapalı alana sahip “İslami İlimler Fakültesi” yapım işinin, 2017 yılsonu itibariyle %18'i tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2017 yılında ihalesi yapılan 2.250 m² kapalı alana sahip “Hangar” yapım işinin, 2017 yılsonu itibariyle %63'ü tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2.6.2.1 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

Resim 2. Sultan Muhammed Alparslan Cami



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Resim 3. Gazze Cami



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'nin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2.6.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler

“Lojmanlar ve Sosyal Tesisler” projesine bağlı olarak; “2017 yılında ihalesi yapılan 6.240 m² kapalı alana sahip “Lojman (80 Daire)” yapım işinin, 2017 yıl sonu itibariyle %15’i tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

2.6.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesine bağlı olarak, 2017 yılında ihalesi yapılan 40.777 m² alana sahip “Açık Spor Tesisleri” yapım işinin, 2017 yıl sonu itibariyle %22’si tamamlanmış olup, inşaat çalışmaları devam etmektedir.

Resim 4. Açık Spor Tesisleri



Resim 5. İslami İlimler Fakültesi



2.6.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında "İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları" yapılmıştır.

2.6.6 2017H035260 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2017 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmıştır.

2.6.7 2017H035270 Muhtelif İşler

"Muhtelif işler" kapsamında; "Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat" ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

2.6.8 2017H035280 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" kapsamında 2017 yılı içerisinde "Elektronik Yayın Alımı" yapılmıştır.

2.7 2017 Yılı Yatırım Uygulamaları

2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

2017 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 26.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 34.132.129₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 31.790.412₺ harcama yapılmış, harcanmayan 2.341.717₺ ise yıl sonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneye oranı %93'tür.

2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; "21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

3. 2017 YILI PROJE UYGULAMALARI

3.1 Devam Eden Projeler

3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri

3.1.1.1 2009H031940 Kampüs Altyapısı

"Kampüs Altyapısı" projesi kapsamında, 2017 yılı bütçesinden 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 2.567.761₺ harcama yapılmış, harcanmayan 432.239₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %86'dır.

3.1.1.2 2009H031950 Derslik ve Merkezi Birimler

"Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında, 2017 yılı bütçesinden 16.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 17.867.129₺ 'ye ulaşmıştır. "Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında toplam 19.140.419₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %107'dir.

3.1.1.3 2009H031960 Lojmanlar ve Sosyal Tesisler

"Lojman (80 Daire) projesi kapsamında, 2017 yılı bütçesinden 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 1.378.932₺ harcama yapılmış, harcanmayan 1.621.068₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %46'dır.

3.1.1.4 2010H050190 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesi kapsamında, 2017 yılı bütçesinden 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 4.500.000₺ ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 2.972.583₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %66'dır.

3.1.1.5 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2017 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 1.410.000₺ ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 1.277.665₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %91'dir.

3.1.1.6 2017H035260 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" için, 2017 yılı bütçesinden 250.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. 2017 yıl sonu itibariyle 872.020₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %349'dur.

3.1.1.7 2017H035270 Muhtelif İşler

"Muhtelif İşler" için, 2017 yılı bütçesinden 2.500.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 3.855.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 3.458.856₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %90'dır.

3.1.1.7.1 Bina Bakım-Onarım Giderleri

2017 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 250.000₺ ödenek tahsis edilmiş olup yapılan eklemelerle ödenek miktarı 1.009.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 614.695₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %61'dir.

Tablo 4.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	1.009.000	614.695	%61
Toplam	1.009.000	614.695	%61

3.1.1.7.2 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2017 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için, 2.419.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibariyle 3.761.028₺ harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %155'dir.

Tablo 5.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Büro Mefruşatı Alımları	2.419.000	418.866	%155
Sosyal Tesis Mefruşatı Alımları		8.912	
Diğer Mefruşat Alımları		96.909	
Büro Makinaları Alımları		15.530	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		308.054	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		439.997	
Atölye Gereçleri Alımları		8.336	
Okul mefruşat Alımları		955.250	
Laboratuvar Gereç Alımları		248.068	
Laboratuvar Cihaz Alımları		925.120	
Tıbbi Cihaz Alımları		18.570	
Tıbbi Gereçler Alımları		40.576	
Hareketli İş Makinası Alımları		276.840	
Toplam	2.419.000	3.761.028	%155

3.1.1.7.3 Bilgisayar Alımları

2017 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 250.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödeneğin 262.460₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %104'tür.

Tablo 6.

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Bilgisayar Alımları	250.000	262.460	%104
Toplam	250.000	262.460	%104

3.1.1.7.4 Taşıtlı Alımları

2017 yılı bütçesinden taşıtlı alımları için, 81.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yıl sonu itibariyle 98.705₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %121'tir.

Tablo 7.

Alınan Taşıtlı Cinsi	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Kara Taşıtlı Alımları	81.000	98.705	%121
Toplam	81.000	98.705	%121

3.1.1.8 2017H035280 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2017 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 250.000₺, ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 122.176₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %49'dur.

Tablo 8.

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	75.000	0	0
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	175.000	122.176	%70
Toplam	250.000	122.176	%49

3.2 TAMAMLANAN PROJELER

3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

Tablo 9.

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031940	Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sist. Yapım İşİ	Muş Alparslan Üniversitesi
2009H031950	Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap	Muş Alparslan Üniversitesi

2017 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan "Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sist." yapım işi 2017 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır. 2014 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan "Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap" yapım işi 2017 yılı itibariyle ile tamamlanmıştır.

Resim 6. Kongre ve Kültür Merkezi evre Düzenlemesi



3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2017 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

Tablo 10.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2009H031940					
Proje Adı	Kongre ve Kültür Merkezi Binasının Çevre Peyzaj ve Sulama Sist. Yapım İşİ					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
Karakteristiği	140.000 m ²					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2016-2017					
Proje Sözleşmesi Tarihi				İhale Sözleşme Bedeli	1.730.000	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
2.183.329		1.730.000			2.855.830	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2017 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2016)						
2017		2.183.329			2.183.329	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Sayısı artan öğrenci ve personelin dinlenme ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanacağı ortamın sağlanması.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Öğrenci ve personelin sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için kampüs içinde yeşil alan ve çevre düzenlemesi yapılmıştır.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Kampüs içi çevre düzenlemesinde, arazinin kısmen uygunsuz yapısı nedeniyle sorunlarla karşılaşılmış ve sorunlara iş artışıyla kısmen çözüm bulunmuştur.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Tablo 11.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2009H031950					
Proje Adı	Fen Edebiyat Fakültesi 2'nci Etap					
Sektör/Alt Sektör	Eğitim					
Proje Amacı						
Proje Yeri	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
Karakteristiği	14.000 m ²					
Fiziki Hedefi						
Başlama-Bitiş Tarihi	2014-2017					
Proje Sözleşmesi Tarihi				İhale Sözleşme Bedeli	18.240.000	
Proje Tutarı (Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
22.918.822		18.240.000			26.867.492	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla			2016 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2014)						
2015		7.563.363			7.563.363	
2016		8.373.018			8.373.018	
2017		6.982.440			6.982.440	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda	Her geçen gün artan öğrenci için ders görebilecekleri ferah dersliklerin temini sağlanmıştır.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları	Üniversitenin gelişmesine paralel olarak eğitim-öğretim alanı sorunlarının azami seviyeye düşürülmesi.					
Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Proje tutarı (maliyeti) ihale sözleşme bedelini (KDV dahil) aştığından %10 iş artışına gidilerek sorun çözülmüştür.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Resim 7. Fen Edebiyat 2. Etap



ÖNERİLER

Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin maksimum düzeyde karşılanması,

Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi veya akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,

Ödeneklere bloke konulmaması ve bloke edilen ödeneklerin serbest bırakılmasında esnek davranılması,

4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (I) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dahilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleştirileceği öngörülmektedir.

2017 Yılı Kamu Yatırımları Özeti

Kurum Adı : Muş Alparslan Üniversitesi
Bütçe Türü : Özel Bütçe

Tablo 12.

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2017 Yılı Sonu Kümülatif Harcama				2017 Yılı Program Ödenek (KBÖ)				2017 Yılı Revize Ödenek				2017 Yılı Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme					
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam			
Tarım																					
Madencilik																					
İmalat																					
Enerji																					
Ulaştırma - Haberleşme																					
Turizm																					
Konut																					
Eğitim	7		178.400.000				151.900.000				26.000.000									30.512.747	
Sağlık																					
Diğer Kamu Hizmetleri	1		6.754.000				6.744.000				500.000										1.277.665
İktisadi																					
Sosyal																					
Toplam	8		185.154.000				158.644.000				26.500.000									34.132.129	31.790.412